

## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації ПОТЮКА ВАСИЛЯ МИХАЙЛОВИЧА здобувача ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 – Економіка «Формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки»**

### **Науковий керівник:**

д.е.н., професор, професор кафедри економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя КРАМАР Ірина Юріївна

### **1. Ким і коли затверджена тема дисертації.**

Тема дисертації на здобуття ступеня доктора філософії «Формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки» затверджена на засіданні вченої ради Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя від «25» жовтня 2022 р. (протокол № 10).

**2. Актуальність теми дисертації та її зв'язок з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри.** Актуальність теми дисертаційного дослідження обумовлена тим, що в сучасних умовах воєнного стану, економічної та політичної нестабільності, різкої зміни зовнішніх і внутрішніх факторів функціонування суб'єктів господарювання особливого значення набуває проблема формування ефективної системи управління економічною безпекою підприємств, здатної забезпечити їх стабільність, стійкість та адаптивність до багатофакторного середовища з високим рівнем ризиків і невизначеності як національної економіки загалом, так і бізнес-структур зокрема. Таким чином, розроблення та впровадження сучасної системи управління економічною безпекою суб'єктів господарювання у період глибоких трансформацій національної економіки є не лише актуальним завданням науково-теоретичного характеру, але й має важливе практичне значення, адже впровадження результатів дисертації у діяльність вітчизняних підприємств сприятиме зміцненню їх позицій в умовах невизначеності й посилення глобальних і локальних викликів, а також забезпечить формування дієвих механізмів економічної безпеки на регіональному рівні. Обраний напрям роботи пов'язаний із загальною тематикою наукових досліджень кафедри економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, зокрема науково-дослідною темою «Сучасні фінансово-економічні системи України: новітні тренди забезпечення стійкості та ефективного управління» кафедри економіки та фінансів Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя (державний реєстраційний номер 0124U003478) термін виконання 2024-2027 рр.) (довідка про впровадження №2/28-142 від 03.02.2026), де здобувачем розроблено теоретико-методологічні положення та прикладні рекомендації з удосконалення системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки.

**Формулювання наукового завдання, нове розв'язання якого отримано в дисертації.** У даній дисертаційній роботі сформульовано та вирішено наукове завдання щодо розвитку теоретико-методичних положень та розроблення прикладних аспектів формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств на основі економіко-математичного моделювання, що сприятиме своєчасній ідентифікації та мінімізації ризиків, підвищенню конкурентоспроможності й стійкості з урахуванням процесів цифровізації і трансформаційних змін у національній економіці.

**Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна, особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.** Теоретичні обґрунтування та практичні розробки, висновки та рекомендації, що подані у роботі, отримано автором самостійно. Зокрема, здобувачем запропоновано економіко-математичну модель формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах трансформації

національної економіки. Модель поєднує рейтингово-інтегральну систему діагностики організаційно-економічних, фінансових, кадрово-інтелектуальних, техніко-технологічних й інноваційних індикаторів, яка доповнена показниками ймовірності банкрутства та цифрової зрілості, і водночас інтегрована з аналізом ризиків. На відміну від існуючих, запропонована модель не обмежується фіксацією статичного стану окремих функціональних складових економічної безпеки й розрахунком узагальненого індексу, а забезпечує інтеграцію традиційних фінансових та ресурсно-організаційних індикаторів із ризик-орієнтованими показниками та параметрами цифрової зрілості; сприяє підвищенню аналітичної чутливості до впливу трансформаційних шоків; обумовлює перехід від реактивного до проактивного управління ризиками; мінімізує суб'єктивізм оцінювання; підвищує порівнюваність результатів між підприємствами різних галузей і розмірів та інтегрує сучасні виклики цифровізації у систему економічної безпеки. Здобувачем удосконалено організаційно-економічний механізм забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах цифровізації та політико-економічної турбулентності, який на відміну від традиційних, які здебільшого мають фрагментарний і регламентний характер, відображає ризикоорієнтовану та цифровоінтегровану модель, в якій функції економічної безпеки вбудовуються в загальну архітектуру стратегічного управління, спираються на безперервний моніторинг показників економічної безпеки, що забезпечує узгодженість дій усіх задіяних підрозділів, підвищує керованість і прозорість процесів, створює умови для масштабування та адаптації механізму. Аспірант удосконалив модель управління ризиками на базі DEA-аналізу показників ресурсного забезпечення та результатів діяльності досліджуваних підприємств, на підґрунті чого розробив матриці зон ризику за осями «ймовірність настання – рівень впливу», забезпечуючи при цьому безпосередній перехід від результатів кількісної оцінки до обґрунтованих антикризових управлінських рішень. На основі «дорожньої карти цифровізації» та механізму оцінювання цифрової зрілості підприємств здобувач запропонував цифровий інструментарій, інтегрований у систему управління економічною безпекою з метою підвищення її рівня, що виступає складовою частиною економіко-математичної моделі. Автором розвинуто категоріальний апарат системи економічної безпеки підприємства, розуміння ролі інформаційно-аналітичного забезпечення, а також представлено оцінку впливу трансформаційних змін національної економіки крізь призму їх періодизації у 2016–2024 рр.

**3. Обґрунтованість та достовірність наукових положень, отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій, сформульованих у дисертації.** Обґрунтованість та достовірність наукових положень, отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації, полягає, перш за все, у комплексному підході до вирішення поставлених наукових завдань. Висновки і рекомендації дисертаційної роботи ґрунтуються на всебічному аналізі отриманих результатів та використанні наукових положень сучасної теорії і практики з питань формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки. Результати роботи представлено у 8 статтях, опублікованих у наукових фахових виданнях України, 1 статті у колективній монографії та заслухано на 5 наукових конференціях, а також наукових семінарах кафедри економіки та фінансів ТНТУ ім. І. Пулюя, що підтверджує їх наукову значущість та визнання в науковій спільноті. Враховуючи вищевказане, обґрунтованість викладених в роботі положень не викликає сумніву.

**Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.** У дисертаційному дослідженні сформульовано та обґрунтовано наукові положення, висновки та рекомендації, які відзначаються новизною. Узагальнюючим результатом наукової новизни дисертації є розвиток теоретико-методичних положень та розроблення прикладних аспектів формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств на основі економіко-математичного моделювання, що створює можливість своєчасної ідентифікації та мінімізації ризиків, підвищення конкурентоспроможності й стійкості з урахуванням процесів цифровізації і трансформаційних змін у національній економіці. Зокрема: обґрунтовано теоретико-методологічні засади

економіко-математичної моделі формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств; оптимізовано організаційно-економічний механізм забезпечення економічної безпеки з урахуванням цифровізації національної економіки; розроблено інструментарій стратегічного управління ризиками для зміцнення економічної безпеки підприємств в умовах нестабільного середовища; запропоновано цифрові ініціативи, інтегровані у систему управління економічною безпекою підприємства як чинник підвищення рівня його економічної безпеки.

**4. Використання результатів роботи.** Результати проведеного дослідження впроваджено у діяльність Тернопільської військової обласної адміністрації (довідка про впровадження №03/2-19/2009 від 19.12.2025), Тернопільської міської ради (довідка про впровадження №98/2 від 16.12.2025).

Пропозиції автора враховані у діяльності підприємств-об'єктів дослідження: ТОВ «Уайт Бокс Уоркшоп» (довідка про впровадження №1/23 від 23.12.2025), ТОВ «Торговий Дім «Ватра-Дніпро» (довідка про впровадження №15 від 05.01.2026), ТД «Ватра Дніпровський регіон» (довідка про впровадження №20-01/3 від 20.01.2026).

Сформульовані теоретичні та запропоновані практичні положення щодо розроблення ефективної системи управління економічною безпекою підприємств в умовах активного впровадження цифрових технологій і трансформації національної економіки впроваджено в освітній процес Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя під час підготовки та викладання навчальної дисципліни «Економіка підприємства» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійних програм: «Економіка» спеціальностей С1.01 «Економіка та міжнародні економічні відносини», 051 «Економіка»; «Підприємництво» спеціальності D3 «Менеджмент»; «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»; «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальностей D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» (Довідка №2/28-192 від 10.02.2026).

**5. Повнота викладення матеріалів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих із співавторами та зарахованих за темою дисертації.**

1. Потюк В. М., Крамар І. Ю. Комплексний аналіз теоретичних підходів до трактування сутності категорії "економічна безпека підприємства". *Investytsiyi: praktyka ta dosvid*. 2024. № 14. С. 50–57. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.14.50> (особистий внесок автора: систематизовано основні підходи до розуміння економічної безпеки підприємства та системи економічної безпеки; запропоновано власне трактування поняття «система економічної безпеки»).

2. Потюк В. М. Використання сучасних аналітичних інструментів як засобу забезпечення економічної безпеки підприємства. *Електронний журнал "Ефективна економіка"*. 2025. № 4. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.4.94>

3. Крамар І., Потюк В. Оцінка поточного рівня та особливостей функціонування вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 7(17). С.487-502. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7\(17\)-487-502](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7(17)-487-502) (особистий внесок автора: проаналізовано динаміку ключових показників діяльності підприємств; запропоновано рекомендації щодо подальшого вдосконалення організаційно-економічного механізму функціонування підприємств у післякризовий період).

4. Крамар І., Потюк В. Деякі особливості цифрової трансформації вітчизняних підприємств як елемента забезпечення їх економічної безпеки на сучасному етапі. *Економіка та суспільство*. 2025. № (76). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-49> (особистий внесок автора: здійснено періодизацію трансформаційних етапів розвитку підприємств в умовах змін; запропоновано низку рекомендацій щодо формування ефективної державної політики цифровізації бізнесу).

5. Потюк В., Крамар І. Характеристика загроз економічній безпеці підприємств. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 4 (55). С. 327–333.

URL: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-45> (особистий внесок автора: здійснено структурно-функціональну характеристику загроз економічній безпеці підприємств за десятьма основними категоріями, що перешкоджають стабільному функціонуванню підприємств).

6. Потюк В., Крамар І. Організаційно-економічний механізм забезпечення економічної безпеки вітчизняних підприємств із врахуванням процесів цифровізації та в умовах трансформації національної економіки. *Наукові перспективи (Naukovi perspektivi)*. 2025. № 11(65). С. 847-870. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11\(65\)-847-870](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11(65)-847-870) (особистий внесок автора: запропоновано удосконалений організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах цифровізації і трансформації національної економіки та охарактеризовано ключові етапи його впровадження; проведено кореляційний аналіз між інституціоналізацією служб економічної безпеки, чисельністю персоналу, залученого до управління нею, рівнем залученості працівників до реалізації процесів цифровізації та інтегральним показником економічної безпеки; розроблено систему індикаторів оцінювання ефективності механізму).

7. Потюк В. Управління ризиками та інтеграція цифрових інструментів у бізнес-процеси підприємств для забезпечення їх економічної безпеки в умовах трансформації національної економіки. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 12(52). С.3285-3308. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-3285-3308](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3285-3308).

8. Потюк В., Крамар І. Трикомпонентна модель діагностики економічної безпеки вітчизняних підприємств у контексті формування системи її управління. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2025. Вип. 2 (33). С. 66-87. URL: <https://doi.org/10.33108/sep2025.02.066> (особистий внесок автора: проаналізовано методичні підходи до діагностики та ідентифікації загроз у системі управління економічною безпекою підприємства в умовах трансформації національної економіки; запропоновано структурно-логічну послідовність оцінювання рівня економічної безпеки; розроблено систему індикаторів, що включає фінансову, кадрово-інтелектуальну, техніко-технологічну, інноваційну та цифрову складові; проведено трикомпонентний аналіз із урахуванням фінансової безпеки, ймовірності банкрутства та цифрової зрілості підприємства; здійснено комплексний аналіз ризикового профілю).

## **6. Відомості про апробацію результатів дисертації.**

1. Крамар Ірина, Потюк Василь. Штучний інтелект як каталізатор інноваційного розвитку системи економічної безпеки підприємства. Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 25 листопада 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 110 с. С. 55-56. URL: [https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46812/2/FMCPNES\\_2024\\_Kramar\\_I-Artificial\\_intelligence\\_as\\_55-56.pdf](https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46812/2/FMCPNES_2024_Kramar_I-Artificial_intelligence_as_55-56.pdf)

2. Гапон Вадим, Потюк Василь. Напрями оптимізації кредитування аграрних підприємств для забезпечення їх економічної безпеки. Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 16 травня 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 125 с. С. 56-58. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/45146?locale=ca>

3. Крамар Ірина, Потюк Василь. Збереження кадрового потенціалу як складова економічної безпеки вітчизняних підприємств в період воєнного стану. Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 05 листопада 2022 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2022. 189 с., с. 70-73. URL: [https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39254/2/FMNESCPS\\_2022\\_Potiuk\\_V-Preservation\\_of\\_personnel\\_70-72.pdf](https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39254/2/FMNESCPS_2022_Potiuk_V-Preservation_of_personnel_70-72.pdf)

4. Стельмашук Юлія, Потюк Василь. Деякі особливості післявоєнної відбудови української економіки. Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 31 березня 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. 147 с., с. 11-13. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/40894>

5. Крамар Ірина, Потюк Василь. Роль вітчизняних підприємств з переробки зернових культур у розвитку економічно стійкої держави. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 03 листопада 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. 169 с., с. 66-67. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/42919>

## **7. Відповідність дисертації вимогам, що передбачені пунктом 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти».**

Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам, передбаченим пунктом 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022р. № 44.

## **8. Список публікацій за темою дисертації:**

1. Статті в наукових фахових виданнях України:

1.1. Потюк В. М., Крамар І. Ю. Комплексний аналіз теоретичних підходів до трактування сутності категорії "економічна безпека підприємства". *Investytsiyyi: praktyka ta dosvid*. 2024. № 14. С. 50–57. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.14.50>.

1.2. Потюк В. М. Використання сучасних аналітичних інструментів як засобу забезпечення економічної безпеки підприємства. *Електронний журнал "Ефективна економіка"*. 2025. № 4. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.4.94>

1.3. Крамар І., Потюк В. Оцінка поточного рівня та особливостей функціонування вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 7(17). С.487-502. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7\(17\)-487-502](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7(17)-487-502)

1.4. Крамар І., Потюк В. Деякі особливості цифрової трансформації вітчизняних підприємств як елемента забезпечення їх економічної безпеки на сучасному етапі. *Економіка та суспільство*. 2025. № (76). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-49>.

1.5. Потюк В., Крамар І. Характеристика загроз економічній безпеці підприємств. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 4 (55). С. 327–333. URL: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-55-45>.

1.6. Потюк В., Крамар І. Організаційно-економічний механізм забезпечення економічної безпеки вітчизняних підприємств із врахуванням процесів цифровізації та в умовах трансформації національної економіки. *Наукові перспективи (Naukovi perspektivi)*. 2025. № 11(65). С. 847-870. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11\(65\)-847-870](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11(65)-847-870).

1.7. Потюк В. Управління ризиками та інтеграція цифрових інструментів у бізнес-процеси підприємств для забезпечення їх економічної безпеки в умовах трансформації національної економіки. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. № 12(52). С.3285-3308. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-3285-3308](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3285-3308).

1.8. Потюк В., Крамар І. Трикомпонентна модель діагностики економічної безпеки вітчизняних підприємств у контексті формування системи її управління. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2025. Вип. 2 (33). С. 66-87. URL: <https://doi.org/10.33108/sepd.2025.02.066>

2. Праці апробаційного характеру у збірниках матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій:

2.1. Крамар Ірина, Потюк Василь. Штучний інтелект як каталізатор інноваційного розвитку системи економічної безпеки підприємства. Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб.

тез доповідей, 25 листопада 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 110 с. С. 55-56. URL: [https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46812/2/FMCPNES\\_2024\\_Kramar\\_I-Artificial\\_intelligence\\_as\\_55-56.pdf](https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46812/2/FMCPNES_2024_Kramar_I-Artificial_intelligence_as_55-56.pdf)

2.2. Гапон Вадим, Потюк Василь Напрями оптимізації кредитування аграрних підприємств для забезпечення їх економічної безпеки. Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 16 травня 2024 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2024. 125 с. С. 56-58. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/45146?locale=ca>

2.3. Крамар Ірина, Потюк Василь. Збереження кадрового потенціалу як складова економічної безпеки вітчизняних підприємств в період воєнного стану. Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 05 листопада 2022 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2022. 189 с., с. 70-73. URL: [https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39254/2/FMNESCPS\\_2022\\_Potiuk\\_V-Preservation\\_of\\_personnel\\_70-72.pdf](https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39254/2/FMNESCPS_2022_Potiuk_V-Preservation_of_personnel_70-72.pdf)

2.4. Стельмашук Юлія, Потюк Василь. Деякі особливості післявоєнної відбудови української економіки. Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 31 березня 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. 147 с., с. 11-13. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/40894>

2.5. Крамар Ірина, Потюк Василь. Роль вітчизняних підприємств з переробки зернових культур у розвитку економічно стійкої держави. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»: зб. тез доповідей, 03 листопада 2023 р. / за заг. ред. О.В. Панухник. Тернопіль : ФОП Паляниця В.А., 2023. 169 с., с. 66-67. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/42919>

3. Праці, які додатково висвітлюють окремі аспекти дисертації:

3.1. Крамар Ірина, Баранов Костянтин, Гапон Вадим, Потюк Василь. Управління кадровим потенціалом підприємства в умовах війни: виклики сьогодення та перспективи розвитку. Трансформація бізнесу для сталого майбутнього: дослідження, цифровізація та інновації: монографія /за ред. д.е.н., проф. О. А. Сороківської. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А. 2024. 593 с., с. 134-149. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/46637>

**11. Заслухавши та обговоривши доповідь ПОТЮКА ВАСИЛЯ МИХАЙЛОВИЧА здобувача ступеня доктора філософії, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на засіданні кафедри економіки та фінансів, прийнято висновок:**

1. Дисертація ПОТЮКА Василя Михайловича здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії на тему: «Формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки», що подана у вигляді кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису є актуальною завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання, що полягає у розвитку теоретико-методичних положень та розроблення прикладних аспектів формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств на основі економіко-математичного моделювання, що сприятиме своєчасній ідентифікації та мінімізації ризиків, підвищенню конкурентоспроможності й стійкості з урахуванням процесів цифровізації і трансформаційних змін у національній економіці. Вказані аспекти мають важливе значення для галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки.

2. У 14 наукових публікаціях повністю відображені основні результати дисертації, з них: 8 – статті у наукових фахових виданнях України, 1 – стаття в колективній монографії та

5 – праці апробаційного характеру у збірниках матеріалів міжнародних науково-практичних конференцій.

3. Дисертація ПОТЮКА Василя Михайловича на тему: «Формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки», що виконана здобувачем особисто, має наукову новизну, теоретичне та практичне значення і повністю відповідає вимогам п. 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей ПОТЮКА В.М. здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії, дисертація на тему: «Формування системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств в умовах трансформації національної економіки» галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 – Економіка рекомендується для подання до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Голова засідання:  
професор кафедри економіки та фінансів,  
к.е.н., професор

Галина ЦІХ

Рецензенти:

завідувач кафедри бухгалтерського обліку та аудиту,  
д.е.н., професор

Сергій СПІВАК

завідувач кафедри управління інноваційною діяльністю  
та сферою послуг, д.е.н., доцент

Роман ШЕРСТЮК

Проректор з наукової роботи  
Тернопільського національного технічного  
університету імені Івана Пулюя,  
д.т.н., професор



Павло МАРУЩАК